

¿RECORTE DE GASTOS O REDUCCIÓN DE COSTOS?

Como manejar la situación actual derivado de la Pandemia bajo un enfoque diferente y probado para entidades financieras tales como Bancos, Aseguradoras, Operadoras de Pensiones, Puestos de Bolsa, entre otros. **No es lo mismo recortar gastos que reducir costos.**

✘ Evite cosas como estas:

- ▶ Usar la información tradicional de su ERP y su modelo financiero tradicional únicamente.
- ▶ Dejarse llevar por los síntomas sin identificar su verdadera causa raíz.
- ▶ Hacer recortes de gastos en lugar de reducir los costos donde realmente se necesita.

✔ Lo mejor en este momento es...

- ▶ No guiarse por la intuición únicamente.
- ▶ Diagnosticar la verdadera situación de su entidad.
- ▶ Medir los costos asociados y determinar el nivel que debe resolver y reducir costos que no agregan valor.
- ▶ Generar ahorros y mejorar el flujo de efectivo.
- ▶ Tomar decisiones con base en datos e información clave, no en suposiciones.

🔍 Diagnostique rápido y tome decisiones acertadas

La caída en ingresos no se resuelve con recortes en la nómina o la venta de activos.

Si experimenta una caída en ingresos, aumento de mora en cartera, sucursales subutilizadas y plataformas subutilizadas o márgenes reducidos, el camino es medir y definir un enfoque que permita mitigar estos efectos y mejorar los resultados de la operación.

Hay que medir rápido, pero bajo un enfoque de gestión diferente que le permita mejorar e impactar su flujo de efectivo.

Nuestro enfoque integrado con la metodología Rapid Prototyping permite determinar qué hacer en corto tiempo.

Contáctenos

Gerald Hernández
Socio de Consultoría
gbernandez@bdo.cr

Ing. Otto Stecher
Experto en estrategia, operaciones y gestión de costos en América Latina
ostecher@bdo.cr